

只发到会同志  
会后务必交回

44  
✓  
絕 密

### 主席在上海會議中的講話

在季先念同志作关于当前財貿工作的情况和意見时的講話：

当讲到“去年冬季以來面临的农产品采购、付食品供应和出口物資不足的困难必將逐步緩和。但是，由于过去几个月來农付产品收购完成得不夠好”时说：

不是不夠好，而是有些部分完成得很不好。有些部分很严重。

当讲到收购 完成情况不平衡时，說：

把完成和沒有完成的刊出來，这个狠，这是实事求是，不是什么狠。

当讲到“許多地方調撥不灵”时说：

应把名点出來。

当讲到“有些地方虽有粮食，由于运输力量特别是从产地到車站碼头的短途运输力量不足”时说：

把名单刊出來。运输力量不足是什么运输力量不足。

当讲到“保證每人24尺布”时说：

这是誰叫宣傳的？是一大教訓，今年要接受这个教訓。粮食本來按北戴河讲增产百分之一百七十，結果在武昌公布增产一倍。

当讲到“油脂有些主要产区完成得比較差”时说：

什么产区，不写名字怕失选票。

当讲到“油脂至少收购30亿斤油”时说：

45

就在此次会议上与各省訂协定，三个月內交多少油。

当讲到山东、河北等地規定猪三个月內基本不杀城市少吃，以发展生产为主时说：

这个好，为什么全國都不能如此办？

当讲到收购和出口計劃完成得很不好，形成进口大，出口小，收购更小的“倒宝塔”时说：

好。一收二出三进都有主观主义，得一个教訓，都打个七折，收购不是100亿元，而是70亿元或80亿元。

当讲到“需要依靠全党同志一致努力”时说：

各級党委主要是省市地县三級同志。

粮食收购不超过三分之一，农民造不了反。

当讲到“全國都是丰收的，只有黑龙江、吉林、河南、冀、川、湖南、上海、北京市等粮食收起来了，他們是趁热打铁，抓紧收购”时说：

为什么别的省未收起来？請各省学河南的办法，先下手为强，后下手遭殃。这是一大教訓。

当讲到“我們对于粮食工作历来堅持及时收购，以丰补欠，先吃自己的，后吃國家的等等原則”时说：

今后十年內也要这样办。十年后粮食問題解决了，也不要說解决了。

当讲到“但是粮食消費仍然应当采取瞻前顧后，細水长流的办法

46

，应当堅持統購統銷制度，搞的穩當一點，并且尽可能地逐步把糧食儲備起來”時說：

這個很好。

當講到“土產品和廢品的收購”時說：

世界上沒有廢品，甲的廢品就是乙的糧食。

當講到“當前一個時期，國家在收購農付產品的時候，不論公社、生產隊和社員個人，是否欠國家的錢，一律付現款給他們”時說：

公社不要拿去了，直接交生產隊和社員個人。過去的錯誤不要再重犯。

當講到“國內市場為主，國外市場為輔”時說：

這個口號要研究，有些要內銷服從外銷，國外市場極為重要，不可輕視，不可放鬆，要節衣縮食，保證出口。自己少吃一點，少用一點，要強調一下。

人類中徐老不吃肉，現已八十三歲。馬、牛不吃肉能耕田，要發揮徐老的精神。

當講到“在戰略上要藐視困難，在戰術上要重視困難”時說：

應該強調具體問題的切實解決，抓緊、抓狠、抓實。目前對具體問題漫不經心。

當講到“抽調 1,000 輛汽車，專門從事糧食運輸”時說：

抽 16,000 輛專門從事糧食和其他商品的運輸。

當講到“抽出商業資金辦工業使用了十六億元”時說：

47  
“全民办工业”这个口号提得早了，五亿农民怎么全民办工业？

当讲到“去年增加职工太多”时说：

我們老底子只有400万人，1926年200万经过70多年只增加了200万人。自1840年至1949年109年增加到800万人，去年一年就增加了2080万人，结果一个人的活七、八个人作，老头子在农村吃饭，壮年到城市挣钱。

当讲到“农村商业、粮食、财政等其他财贸方面的管理体制，也要作不同程度的改变”时说：

现在公社没有人会管这个工作，收回来，有许多人只有一股热心，但没有经验。

在薄一波同志作关于第一季度工业计划执行情况和第二季度的安排时插言：

如何組織短途运输要重視。現有86,000輛車，每2.5天裝一次，据說是世界第一，苏联6天周轉一次。

有限的物資主要管理好，用到最有效的地方。过去有些地方抓的不夠。这有两种落实的办法：(1)要落实要求落实到自己方面，結果团团轉。(2)材料和生产任务都落实。

搞了十年，究竟有沒有經驗，可是当部长的、当局长的还是当部长当局长，不是把位子让出来。說积累了丰富經驗，我是怀疑的，丰富經驗結果不成套，还不知道，算什么丰富經驗。馬过河还要試探。

当讲到“有一些企业沒有及时把计划交给群众討論”时说：

为什么不交给群众讨论，只开工业书记、工厂党委书记会议，就不叫车间支书、小组长和积极分子参加，没有对立面，没有多数人参加，就没有群众路线。走群众路线讲了一万年了，为什么不交群众讨论。好象中国群众路线什么都是这样，实际不然，农村只有县委、公社党委路线，没有群众路线，工厂也差不多。閻錫山抓军队抓团长，抓工业要学他的办法，抓车间主任和支部书记，开工业会议要车间主任、支部书记参加。

当讲到“第二季度生产安排”时说：

这个单子能完成就好，这个单子是不是马克思主义，能完成90%以上就是马克思主义。

当讲到“安排第二季度的生产和建设有两种方法”时说：

这算是得到一条经验，这个分析好。

对工业，这三个月要确实的抓一下，要抓紧，抓狠，抓实。工业方面的领导上要出秦始皇。

要完成计划，就要大减项目。1078个项目中还应该坚决地再多削减，削到500个。

平均使用力量是破坏大跃进的办法。

大家吃不饱，大家死，不如死一半，给一半人吃饱。

当讲到“要确保全年计划实现，就需要把有限的物力、人力集中起来，缩短战线，一个一个地、一批一批地打歼灭战”时说：

这个好。

当讲到“重点和一般是矛盾統一的辯証关系，其中居于主導地位，起決定作用的一面是重点”时說：

道理講的不錯。

当讲到“各省、市以工业書記为首，組成工业生产联合指揮部”时說：

可以指定有关部門組織联合办公室，或者会同有关部門組織联合工作组，深入基层进行工作。

运输力量不夠的說法，讀者看不清楚，还是什么运输力量不夠，究竟不夠多少。