Wilson Center | Digital Archive
International History Declassified
digitalarchive.wilsoncenter.org

March 26, 1959

Mao Zedong's Interjections at the March 26, 1959, Meeting in Shanghai

Citation:

"Mao Zedong's Interjections at the March 26, 1959, Meeting in Shanghai", March 26, 1959, Wilson Center Digital Archive, Gansu Provincial Archives 91-018-0494-0005, 44-49. Obtained by Frank Dikotter.
https://digitalarchive.wilsoncenter.org/document/123036

Summary:

A key document in scholarly debates about the Great Leap Forward, this file summarizes Mao Zedong’s comments on agriculture and industry at a Communist Party meeting held in Shanghai.

Credits:

This document was made possible with support from Henry Luce Foundation

Original Language:

Chinese

Contents:

Original Scan

Wilson Center Digital Archive Original Scan

只发到会同志
会后务必交回

絕密

主席在上海会議中的插話

在李先念同志作关于当前財貿工作的情况和意見时的插話：

当講到“去年冬季以來面临的农产品采购、付食品供应和出口物資不足的困难必將逐步緩和。但是，由于过去几个月來农付产品收购完成得不夠好”时說：

不是不夠好，而是有些部分完成得很不好。有些部分很严重。

当講到收购　　完成情况不平衡时，說：

把完成和沒有完成的刊出來，这个狠，这是实事求是，不是什么狠。

当講到“許多地方調撥不灵”时說：

应把名点出來。

当講到“有些地方虽有粮食，由于运輸力量特别是从产地到車站碼头的短途运輸力量不足”时說：

把名单刊出來。运輸力量不足是什么运輸力量不足。

当講到“保証每人24尺布”时說：

这是誰叫宣傳的？是一大教訓，今年要接受这个教訓。粮食本來按北戴河講增产百分之一百七十，結果在武昌公布增产一倍。

当講到“油脂有些主要产区完成得比較差”时說：

什么产区，不写名字怕失选票。

当講到“油脂至少收购30亿斤油”时說：

Wilson Center Digital Archive Original Scan

就在此次会上与各省訂协定，三个月内交多少油。

当講到山东、河北等地規定猪三个月内基本不杀城市少吃，以发展生产为主时說：

这个好，为什么全國都不能如此办？

当講到收购和出口計划完成得很不好，形成进口大，出口小，收购更小的"倒宝塔"时說：

好。一收二出三进都有主观主义，得一个教訓，都打个七折，收购不是100亿元，而是70亿元或80亿元。

当講到"需要依靠全党同志一致努力"时說：

各級党委主要是省市地县三級同志。

粮食收购不超过三分之一，农民造不了反。

当講到"全國都是手收的，只有黑龙江、吉林、河南、冀、川、湖南、上海、北京市等粮食收起來了，他們是趁热打鉄，抓紧收购"时說：

为什么别的省未收起來？請各省学河南的办法，先下手为强，后下手遭殃。这是一大教訓。

当講到"我們对于粮食工作历來堅持及时收购，以丰补欠，先吃自己的，后吃國家的等等原則"时說：

今后十年内也要这样办。十年后粮食問題解决了，也不要說解决了。

当講到"但是粮食消費仍然应当采取瞻前顾后，細水长流的办法

Wilson Center Digital Archive Original Scan

，应当坚持統购統銷制度，搞的稳当一点，并且尽可能地逐步把粮食儲备起來”时說：

这个很好。

当講到“土产品和廢品的收购”时說：

世界上沒有廢品，甲的廢品就是乙的粮食。

当講到“当前一个时期，國家在收购农付产品的时候，不論公社、生产队和社員个人，是否欠國家的錢，一律付現款給他們”时說：

公社不要拿去了，直接交生产队和社員个人。过去的錯誤不要再重犯。

当講到“國內市場为主，國外市場为輔”时說：

这个口号要研究，有些要內銷服从外銷，國外市場极为重要，不可輕視，不可放松，要节衣縮食，保証出口。自己少吃一点，少用一点，要强調一下。

人类中徐老不吃肉，現已八十三岁。馬、牛不吃肉能耕田，要发揮徐老的精神。

当講到“在战略上要藐視困难，在战术上要重視困难”时說：

应該强調具体問題的切实解决，抓紧、抓狠、抓实。目前对具体問題漫不經心。

当講到“抽調1，000輛汽車，专門从事粮食运輸”时說：

抽16，000輛专門从事粮食和其他商品的运輸。

当講到“抽出商业資金办工业使用了十六亿元”时說：

Wilson Center Digital Archive Original Scan

"全民办工业"这个口号提得早了，五亿农民怎么全民办工业？

当讲到"去年增加职工太多"时说：

我們老底子只有400万人，1926年200万經过70多年只增加了200万人。自1840年至1949年109年增加到800万人，去年一年就增加了2080万人，結果一个人的活七、八个人作，老头子在农村吃飯，壯年到城市掙錢。

当讲到"农村商业、粮食、財政等其他財貿方面的管理体制，也要作不同程度的改变"时說：

現在公社沒有人会管这个工作，收回來，有許多人只有一股热心，但沒有經驗。

在薄一波同志作关于第一季度工业計划执行情况和第二季度的安排时插言：

如何組織短途运輸要重視。現有86，000輛車，每2．5天裝一次，据說是世界第一，苏联6天周轉一次。

有限的物資主要管理好，用到最有效的地方。过去有些地方抓的不夠。这有两种落实的办法：(1要落实要求落实到自己方面，結果团团轉。(2)材料和生产任务都落实。

搞了十年，究竟有沒有經驗，可是当部长的、当局长的还是当部长当局长，不是把位子让出來。說积累了丰富經驗，我是怀疑的，丰富經驗結果不成套，还不知道，算什么丰富經驗。馬过河还要試探。

当讲到"有一些企业沒有及时把計划交給群众討論"时說：

Wilson Center Digital Archive Original Scan

为什么不交給群众討論，只开工业书記、工厂党委书記会議，就不叫車間支书、小組长和积极分子参加，沒有对立面，沒有多数人参加，就沒有群众路綫。走群众路綫講了一万年了，为什么不交群众討論。好象中國群众路綫什么都是这样，实际不然，农村只有县委、公社党委路綫，沒有群众路綫，工厂也差不多。閻錫山抓軍队抓团长，抓工业要学他的办法，抓車間主任和支部书記，开工业会議要車間主任、支部书記参加。

当講到"第二季度生产安排"时說：

这个单子能完成就好，这个单子是不是馬克思主义，能完成90%以上就是馬克思主义。

当講到"安排第二季度的生产和建設有两种方法"时說：

这算是得到一条經驗，这个分析好。

对工业，这三个月要确实的抓一下，要抓紧，抓狠，抓实。工业方面的領導上要出秦始皇。

要完成計划，就要大減項目。1078个項目中还应該堅决地再多削減，削到500个。

平均使用力量是破坏大跃进的办法。

大家吃不飽，大家死，不如死一半，給一半人吃飽。

当講到"要确保全年計划实現，就需要把有限的物力、人力集中起來，縮短战綫，一个一个地、一批一批地打歼灭战"时說：

这个好。

Wilson Center Digital Archive Original Scan

当讲到"重点和一般是矛盾統一的辯証关系，其中居于主導地位，起决定作用的一面是重点"时說：

道理講的不錯。

当讲到"各省、市以工业书記为首，組成工业生产联合指揮部"时說：

可以指定有关部門組織联合办公室，或者会同有关部門組織联合工作組，深入基层进行工作。

运輸力量不夠的說法，讀者看不清楚，还是什么运輸力量不夠，究竟不夠多少。