

主席三月廿六日在一波同志

在黨報工業生產時的揮毫

一波同志開始黨報一季生產比去年同期增長

90%以上時，主席講：增長50%以上叫大大躍進。

作黨報到一季計劃完成得不好的原因時說：計劃也有意見，你要主觀以！

黨報到各部要安排工作，也有些沒有落實時，

主席講：近來不是很忙？未睡覺，未打麻將，未起馬路，

為什麼沒有落實？

黨報到軋鋼機一季安排98套，只能完成16-20

套，而且還可能有一部份配不成套時，主席講：拍了

十年工業以，是什麼人拍之，拍了十年之久，經驗

豐富，98套只能完成16套，還有多少配不上套，

大爺女孃，还不如葉毅作。我看沒有經驗，但是
部長還是繼續當下去，局長也還是繼續當下去，你
不好應該把位置讓出來。十年之久，經驗豐富，位
置不讓，還是偉大成績，是不是都是這樣？官這樣
作下去怎麼得了！計劃有規矩，不是有十年經驗嗎？
搞35萬避災電設備，也不知道要合金鋼管？我看人
不如其他神物，身過河不過，必定前頭有一個身過去了，
後頭才跟着過。积累了豐富經驗，我懷疑，深入到
地球底下，我看轉一轉就回來了。

只有群眾路線講了一萬年，還要走一萬年，為什麼不
交給群眾討論？不是說重慶搞得不錯，上海不錯。
春節的校有改善，正是改善。人民日報，我是不看
的。開會只找書記、廠長、黨委書記，不找車間

書記、車間主任、小組長、積極分子，沒有對立面。要有辦法，就是閻錫山的辦法，閻錫山的辦法，抓團長、軍師長不在乎，此法可應用。要抓車間主任、工段長，那些人多，丁長、黨委書記只是少數人，一物降一物，要有法可治。這次我們怎樣治住縣委、公社書記，靠大隊書記。河南的教訓，支書來的少了。

中國共產黨有個優美，利害得很，比蘇聯、東歐各國利害，有群衆路線。現在看來，實際沒有。這次公社會議證明，縣委、公社黨委沒有群衆路線，只有县委路線，我看二學也沒有。老是叫群衆路線不夠，究竟什麼叫不夠，百分之七十？秀才打官腔，會寫這種文章“有所改善”，誰曉得你改善了沒有？

掌報 到二季度計劃安排時，主席訓：對

事物的现实，又深入了。重中有重，急中有急，这个分析很好。这个单子（按指=季度计划指标）能实现，今年大跃进就大有希望。（小平：只完成80%不行，必须完成90%以上），你们拍了胸脯，又是身兼恩义，过了几天又是主观主义，50%是主观主义。90%以上啊！今天未挂马克思像，要挂起来，请他作证。

明年来个身兼型如何？聚积力量后年来个大跃进。

天增岁月人增寿，经验溜掉了余致力工业建设，凡九年有半，不知要念金钢钻。

今后三个月要切实抓一下，35%，700万吨，只是意识形態，还没有变为现实，要抓紧跟

抓、英抓，希望二葉出秦始皇，不然群众路线又
没有。

黨報到要削掉一些項目時，小平同志插話：下
身要血淋淋的，今年計劃才有保證，削少了，要研究
這個問題。

主席接着講：搞二不狠，搞那么多仁義道德，
要削地方。根本不要決心，砍掉就完。根本
不干，你措不出來，措多了不行嘛！明年來個
馬鞍型，死馬鞍型，怎麼騎馬？分散力量是破
壞大躍進的方法，大家吃不飽，大家都死，正
是死一半？人類年輕得很，只有150萬年，何必
那麼忙？1078項搞得成，我贊成，措不成，
何必多措？

黨報到加強煤礦建設，特別是主焦煤井的建設時，主席講：集中力量解決主焦煤，這條經驗的取得，是九年來一季度的經驗。

黨報到各地要有領導的組織物資的合理調劑，來代替“以物易物”和開后門等不正常的現象時，主席講：“以物易物”有兩種，一種是正常的互通有無，一種是不好的。

黨報到運輸問題時，主席講，“運輸力量”不夠，什麼運輸力量不夠？是海陸軍，還是腳踏車？什麼叫不夠，不夠多少？百分之十？百分之二十？百分之九十？這類數字多得很，不知有多少埋伏其目的不讓人家知道你們的底子，不操心交出來。